



LEDENVERGADERING

Achtergronden en commentaren ALV 8 december

Koninklijke
Vereniging van
Nederlandse
Papier- en
karton-
fabrieken

DECEMBER 2015

WORKSHOP
HR-BELEID

UPDATE
DES-PROJECT

CROWN VAN GELDER
WINT ARBO-BOKAAL!

ICOONTEAMS OP
VOLLE TOEREN

SECTOR ZICHTBAAR IN
DEN HAAG EN BRUSSEL

© 2015 KONINKLIJKE VNP
WWW.VNP.NL
INFO@VNP.NL
@VNPONLINE

TOEKOMSTIG HR-BELEID EN VISIE OP DE SECTOR

Tijdens de algemene ledenvergadering op 8 december namen directeuren en HR-managers deel aan een workshop waarin onder leiding van AWWN nagedacht en gediscussieerd werd over het toekomstig HR-beleid in onze sector. Hieronder een impressie.

Nadat Henk van Houtum de aanwezigen deelgenoot maakte van zijn droom en visie voor 2020 op de sector, werd groepsgevoels betekenis aan deze droom en visie gegeven en werd met elkaar gesproken over toekomstig HR-beleid voor de sector. Aan vijf tafels - telkens een mix van directie-

uren en HR-verantwoordelijken - werd een intensieve dialoog gevoerd over de vraag aan welke voorwaarden dat HR-beleid zou moeten voldoen. Welke bouwstenen zijn van belang en met welke knelpunten krijgt de sector te maken? Wat moet hij doen op het gebied van werkgeverschap?

Een van de belangrijkste conclusies is dat het van groot belang is om gezamenlijk met andere belanghebbenden (vakbonden en medewerkers) die visie voor de toekomst te delen en aan te vullen. Dat betekent met elkaar in gesprek gaan en weten welke beelden en wensen er leven.



Er is veel animo om bestaande regelingen minder gedetailleerd te maken en beter aan te laten sluiten bij toekomstige behoeftes. Kernwoorden zijn maatwerk en meer verantwoordelijkheid voor werknemers. Ook de relatie en samenwerking met andere sectoren zou een belangrijke toegevoegde waarde kunnen zijn.

De output van deze sessie wordt aan u teruggekoppeld en gebruikt om een gemeenschappelijke visie op HR-beleid te formuleren. Die wordt ingezet in de werkgroep 'cao nieuwe stijl', in de discussie over duurzame inzetbaarheid binnen het HR-platform en bij ontwikkelingen rond human talent en opleidingen.

Crown Van Gelder wint Arbo-bokaal 2015!

Tijdens de algemene ledenvergadering van de VNP werd traditiegetrouw de Arbo-bokaal uitgereikt. Crown Van Gelder legde beslag op de eerste plaats, voor Huhtamaki (2) en Van Houtum. de trofee wordt jaarlijks uitgereikt aan de papier- of kartonproducent die de beste prestaties behaalt op het gebied van arbo, ziekteverzuim en veilig werken. Veiligheidskundige Jan Willem Zwaan (CVG) was in zijn nopjes met de winst, maar benadrukte dat veiligheid en veilig werken onderwerpen zijn waarop continu volledige aandacht nodig is. Wij feliciteren alle winnaars van harte!

Update: wat gebeurt in het DES-onderzoek?

Het afgelopen jaar bleek dat Deep Eutectic Solvents - DESs - ook hydrofoob kunnen zijn. De van nature biodegradeerbare en met water mengbare vloeistoffen bestaan uit een waterstofbrug-donor en een waterstofbrug-acceptor die afzonderlijk van elkaar smeltpunten hebben boven de 100 °C. Deze grote affectie met waterstofbruggen maakt dat deze componenten zelf zeer hydrofiel zijn. Maar combinaties met vetzuren, decaanzuur en quaternaire ammoniumzouten heeft diverse DESs opgeleverd die niet mengen met water! Interessant voor toepassing in papier, omdat de DES na het oplossen van verontreiniging uit de pulp makkelijk van de waterige fase gescheiden kan worden. Naast deze interessante nieuwe DES-klasse zijn

ook tien nieuwe hydrofiele DESs gevonden, waarvan enkele lignine oplossen in hogere hoeveelheden dan tot nu toe aangetoond. De grootste uitdaging ligt in de 'recovery' en het verkrijgen van een economisch proces. Hoe worden de afzonderlijke componenten gewonnen in vorm die hoogwaardige toepassing mogelijk maakt? Hoe kan de DES in het proces vele malen opnieuw gebruikt worden? En wat is het effect van de DES-keuze op deze parameters?

Het DES-project heeft in juni Europese subsidie toegekend gekregen. Het Finse VTT en het Franse CTP voeren hiermee opschalingsonderzoek uit, en er startte een extra promotie-onderzoek naar het recoveryproces. Het vertrek van professor Maaïke

Kroon naar Abu Dhabi is opgevangen door Remco Tuinier - professor Fysische Chemie TU Eindhoven- die Dannie en Laura begeleidt in hun onderzoek naar het oplossen van respectievelijk verontreinigingen in oud papier en lignine uit hout. Het DES-recoveryonderzoek wordt begeleid door de proceskundegroep van Universiteit Twente o.l.v. professor Sascha Kersten. Ook het contact met Maaïke Kroon blijft behouden! Extra financiële steun van het ministerie van Economische Zaken zorgt ervoor dat de studenten elk jaar naar Abu Dhabi kunnen reizen om de verkregen resultaten te bespreken. Ook reist Maaïke in ieder geval één keer per jaar naar Nederland om een vergadering van het DES-consortium bij te wonen.

CSF-ICOONTEAMS DRAAIEN OP VOLLE TOEREN



De resultaten van 'Grondstoffen van de toekomst' (icoonteam 1) zijn zichtbaar op de website van de VNP: www.vnp.nl. Belangrijk is dat deze informatie wordt gebruikt en leidt tot een versnelling in de toepassing van nieuwe grondstoffen. Dus een oproep: Lees en deel deze informatie! Zorg dat uw partners in alternatieve grondstoffen op de hoogte zijn. In samenwerking met EMMA Communicatie wordt gewerkt aan plannen voor het 'bekendmaken en promoten' en het 'stimuleren tot actie'.

Icoonteam 2 'Naar een duurzame energievoorziening' heeft de grote technisch-economische kansen geïnventariseerd wanneer de papiersector een rol vervult in biogas- en warmtenetwerken. Er zijn ook diverse belemmeringen, zoals een ongelijk stimuleringspeelveld, ontbreken van garanties en on-

bekendheid van de ambities van onze branche. De komende weken worden i.s.m. ECN en communicatiebureau Imagro kansen en belemmeringen gevisualiseerd, als onderdeel van een communicatieplan dat tot doel heeft deze belemmeringen weg te nemen.

Icoonteam 3 is gericht op het leggen van strategische relaties en gezamenlijke ambities met andere sectoren. Nieuwe papiergebaseerde high performance materialen liggen namelijk op het grensvlak met andere materialen en openen wegen naar nieuwe markten. Zo wordt gesproken met de rubber- en kunststoffensector over een gezamenlijke ambitie richting nieuwe biobased functionaliteiten en met de bouwsector, over nieuwe papiergebaseerde toepassingen.

VNP MAAKT SECTOR ZICHTBAAR IN DEN HAAG EN BRUSSEL

Hieronder een overzicht van de belangrijkste onderwerpen waarvoor de VNP lobbyt in Den Haag en Brussel:

Behoud CO₂ carbon leakage

Het EU-emissiehandelsstelsel (ETS) voor broeikasgassen wordt vanaf 2021 aangepast. Het percentage waarmee de hoeveelheid emissierechten jaarlijks afneemt, wordt verhoogd van 1,74 naar 2,2 procent. Daarnaast wordt de carbon leakage op een nieuwe formule gebaseerd. Ook worden de huidige benchmarks aangescherpt met 0,5, 1,0 of 1,5 procent per jaar. In het huidige voorstel behoudt de papierindustrie de carbon leakagestatus en heeft recht op vrije allocatie van emissierechten. Voor de periode 2015-2019 gaat het om ongeveer 32 miljoen euro besparing (bij 5 €/ton).

Energiebelasting

In het belastingplan 2016 is wederom een wijzigingsvoorstel opgenomen voor de energiebelasting. Het gaat om financiële dekking van de zogenaamde vrijstelling van kolenbelasting. De verhoging van de belasting betreft de 1e schaal van de belasting op gas en elektriciteit en is daarmee gericht op particulieren en bedrijven. Ondanks de stijging geeft het ministerie van Financiën gehoor aan onze lobby naar aanleiding van de vorige verhoging. Daarbij werden met name grootverbruikers van gas getroffen. De verdeling is nu veel evenwichtiger en daarmee gunstiger voor onze sector.

3e samenwerkingsovereenkomst kennisoverdracht energiebesparing

VNP en KCPK haalden de afgelopen drie jaar 1,2 miljoen euro subsidie binnen voor de kennisoverdracht over energiebesparing in onze sector. De samenwerkingsovereenkomst maakt ondersteuning van bedrijven bij energiebesparing mogelijk, bijvoorbeeld door het organiseren van werkgroepen en kennisontwikkeling op het gebied van drogen, nanocellulose en ketensamenwerking (bijvoorbeeld verduurzaming tijdschriften of verpakkingen).

VIJF JAAR SAFETY CHECKS

VEILIG WERKEN schrijven we in onze sector met hoofdletters. Ons doel is een gezonde, veilige werkomgeving waarin iedere medewerker is doordrongen van het belang van safety en daar naar handelt. Safety checks spelen daarin een belangrijke rol: bezoeken waarbij veiligheidkundigen van het ene bedrijf het andere adviseren over arbo- en veiligheidszaken. Na vijf jaar maken we de tussenbalans op:

het aantal ongevallen daalde spectaculair en veiligheid staat meer dan ooit bovenaan de agenda. Om dat te vieren en het belang van een veilige werkomgeving nog eens onder de aandacht te brengen verscheen een fraai boekje. Daarin leggen we uit hoe safety checks werken en vertellen ingewijden over hun passie voor veiligheid. Download het boekje op www.vnp.nl of bestel een exemplaar via 020-6543055.